

Herrn
Hansjörg Schütz
Hegnacher Str. 22
70736 Fellbach

Empfehlungsschreiben

Sehr geehrter Herr Schütz,

ich bin Steuerberater und betreue mittelständische Unternehmen aller Rechtsformen und Branchen sowie Freiberufler und Privatpersonen. Auf die individuellen Anforderungen meiner Mandanten gehen ich und meine Mitarbeiterinnen fachkompetent ein. Höchste Qualität ist mein oberstes Gebot. Mit der begrenzten Zeit und den hohen, an sich selbst und die Mitarbeiterinnen gestellten, Anforderungen umzugehen, ist eine beträchtliche Herausforderung. Das Alltagsgeschäft droht einem zu überrollen und die Planung einer zukunftsfähigen und mitarbeiterorientierten Personalpolitik steht oft hinten an. Selbst, wenn sich, wie bei mir, die Mitarbeiterzahl in den letzten 5 Jahren verdoppelt hat.

Im Rahmen des Projekts „unternehmensWert: Mensch“ aufgelegt und gefördert vom Bundesministerium für Arbeit und Soziales und dem Europäischen Sozialfonds für Deutschland durften wir mit Ihnen, Herr Schütz, in der Zeit vom 9. Mai bis 17. November 2014 an der Zukunftsfähigkeit meiner Kanzlei arbeiten. Damit ist meine Kanzlei ein Stück mehr unsere Kanzlei geworden und der Prozess entwickelt sich weiter. Nicht zuletzt auch dank Ihrer Nachbetreuung in diesem Jahr.

Sie haben mich, meine Mitarbeiterinnen und uns zusammen durch die zusammen entwickelten Schwerpunkte

- Chef > Kommunikation bis Nachfolgeplanung
- Personal > Stellenbeschreibung, selbstständiges Arbeiten, Entwicklungsplan, Vorschlagswesen, Zielvereinbarung und unser Sonderthema: Ausscheidende Mitarbeiterin
- Kommunikation > Informationsmanagement und Team-Besprechung
- Betriebsorganisation > Unternehmensprozesse, Selbstständigkeit bis Ehrenkodex
- Marketing/Zukunft > Außenauftritt und Überprüfung von Handlungsplan und Zielen

geführt und begleitet.

- 2 -

Ich wusste vom Potenzial meines Teams, war aber doch überrascht in welcher kurzer Zeit meine Idee von Beratung und Unternehmen etabliert und motiviert weiter entwickelt wurde.

Mein Team und ich danken Ihnen für Ihre zurückhaltende, ergebnis- und zielorientierte Führung.

Gerne werde ich auch weiterhin mit Ihnen an unserem Plan zukunftsfähige Kanzlei dran bleiben und Sie, nicht nur im Rahmen des Projekts „unternehmensWert: Mensch“, weiter empfehlen.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'H. S. Kersch', written in a cursive style.

Steuerberater